
Strategie territoriali e innovazione organizzativa nelle PMI

*Una ricerca sulle esperienze in Provincia di Cuneo nel settore
agroalimentare*

Adriana Luciano, Silvia Pilutti, Roberta Santi, Roberto Di Monaco

Seneghe, 21 luglio 2010

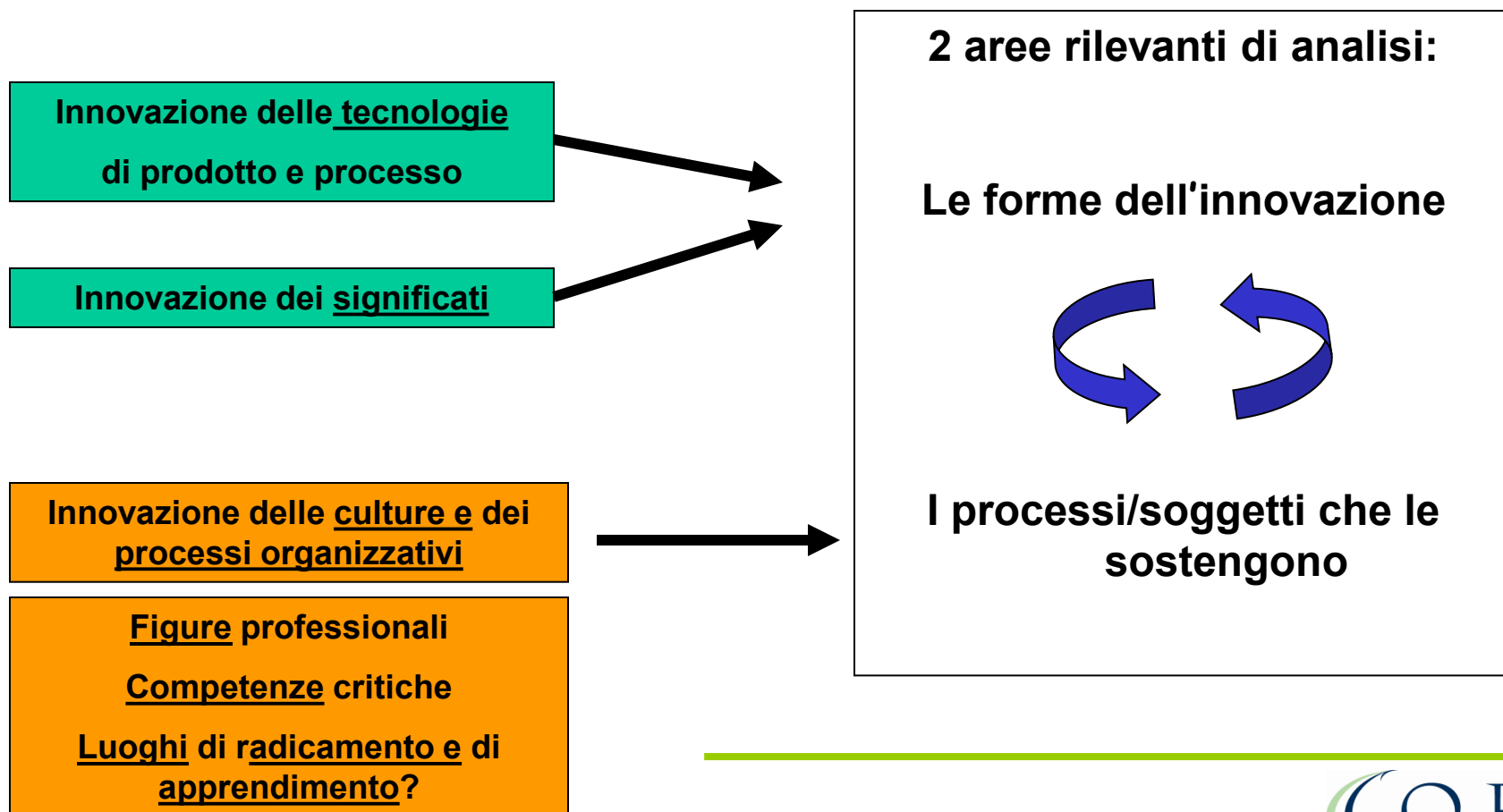
La strategia di ricerca

- Ricostruzione del profilo del settore nella provincia di Cuneo
- Ridefinizione delle forti specificità dei processi innovativi nel settore, sulla base della letteratura
- Identificazione, attraverso il rapporto con il tavolo sull'innovazione nel settore agroalimentare e le associazioni imprenditoriali che vi partecipano, di una rassegna di casi innovativi, visibili agli osservatori del settore
- Raccolta delle schede di auto-candidatura delle imprese
- Realizzazione di interviste a tutte le imprese candidate (18 casi)
- Analisi delle specificità della domanda di competenze nel settore alimentare (dati ISTAT NUP)

Le imprese visibili / riconosciute come innovative

Nr	Azienda	Sede	Associazione di categoria di appartenenza	Filiera	Fatturato
<i>Cooperative</i>					
1	Lagnasco frutta cooperativa arl	Lagnasco	Confcooperative	Ortofrutta	18 M
2	Agrifrutta cooperativa agricola	Peveragno	Confcooperative	Ortofrutta	7 M
3	Albifrutta cooperativa agricola	Costigliole Saluzzo	Confcooperative	Ortofrutta	5,5 M
4	Cooperativa Compralatte	CUHEO	Coldiretti	Lattiero/caseario	10% latte CH
5	Caseificio Vallestura coop.agricola	Demonte	Confcooperative	Caseario/gelati	9 M
6	La sorgente coop. agricola	Saluzzo	Confcooperative	Carni (suino)	4,7 M
7	I lauri cooperativa arl	Demonte	Confcooperative	Carni/pesci	500 m
<i>Medie</i>					
8	In.al.pi spa	Moretta	Confindustria	Lattiero/caseario	27 M
9	Casa E di Mirafiore e Fontanafredda srl	Serralunga d'Alba	Confindustria	Vino	35,5 M
10	Balocco spa	Fossano	Confindustria	Cereali-forno	118 M
11	Dolciaria Orso Bianco SRL	Cuneo	Confartigianato	Cereali-forno	4,2 M
<i>Piccole</i>					
12	Az.Agricola Reynaudo di Fino Orvella	Piasco	Coldiretti	Ortofrutta	60 m
13	Caseificio Valvaraita di Romano Renzo	Venasca	CNA	Lattiero/caseario	400 m
14	Caseificio Serpentino SNC	Marene	Confartigianato	Lattiero/caseario	800 m
15	Az.agricola Negro Angelo e figli di G.Negro	Monteu Roero	Coldiretti	Vino	2 M
16	Az.agricola Gallino Domenico ssa	Canale	Coldiretti	Vino	200 m
17	Erbedimontagna della Dr.ssa Bagnino S.	Pianfei	CNA	Erbe	120 m
18	Agrienergia Valle Pesio	Chiusa Pesio	Coldiretti	Biomasse	1,1 M
19	S.Giorgio salumi SNC	Busca	Confartigianato	Carni	900 m

Rileggere le traiettorie dell'innovazione



Rileggere le forme dell'innovazione

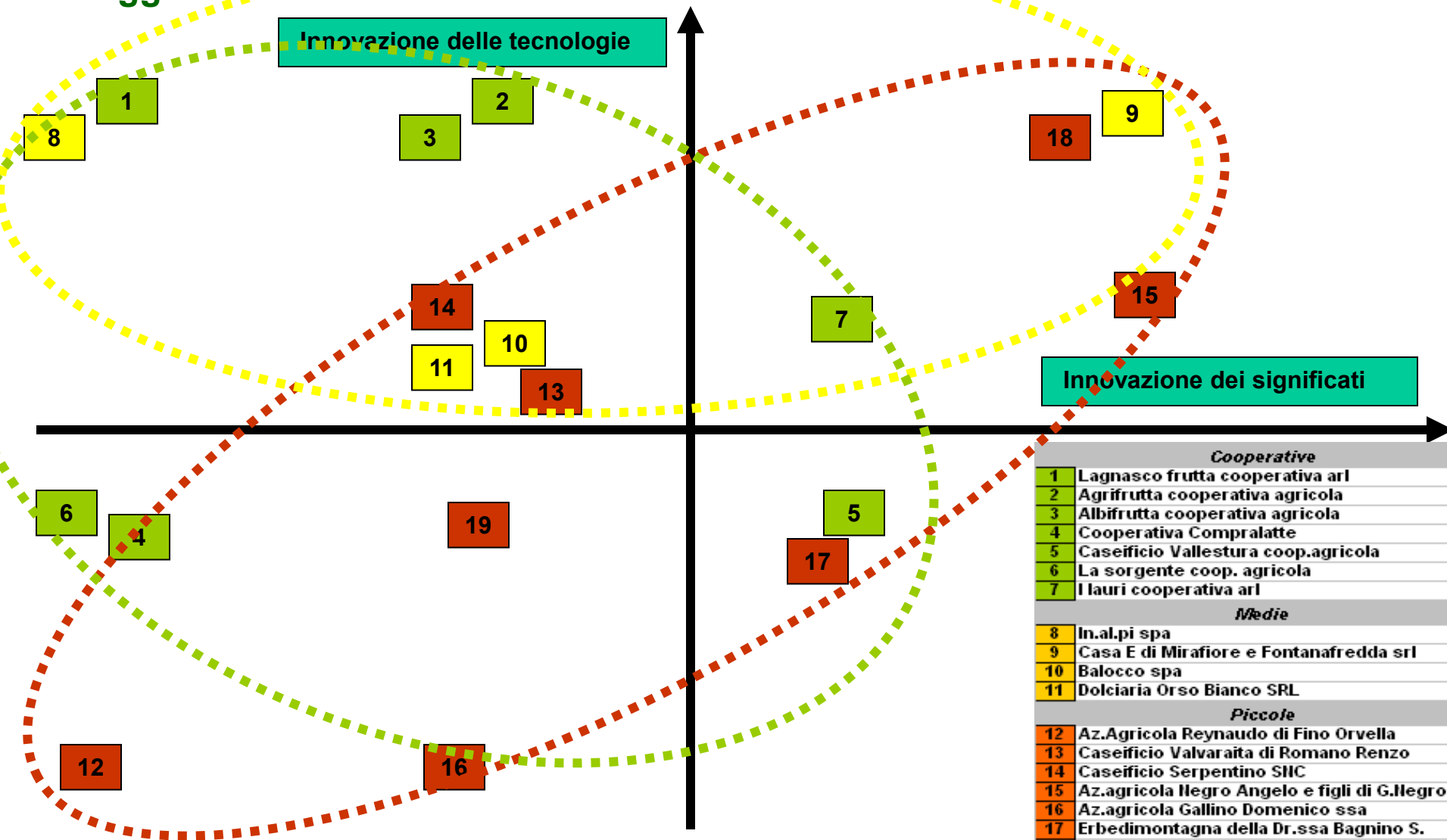
Le forme dell'innovazione – 2 assi di analisi

ASSE 1 Innovazione delle tecnologie

ASSE 2 Innovazione dei significati

Tav. 11

Rileggere le forme dell'innovazione

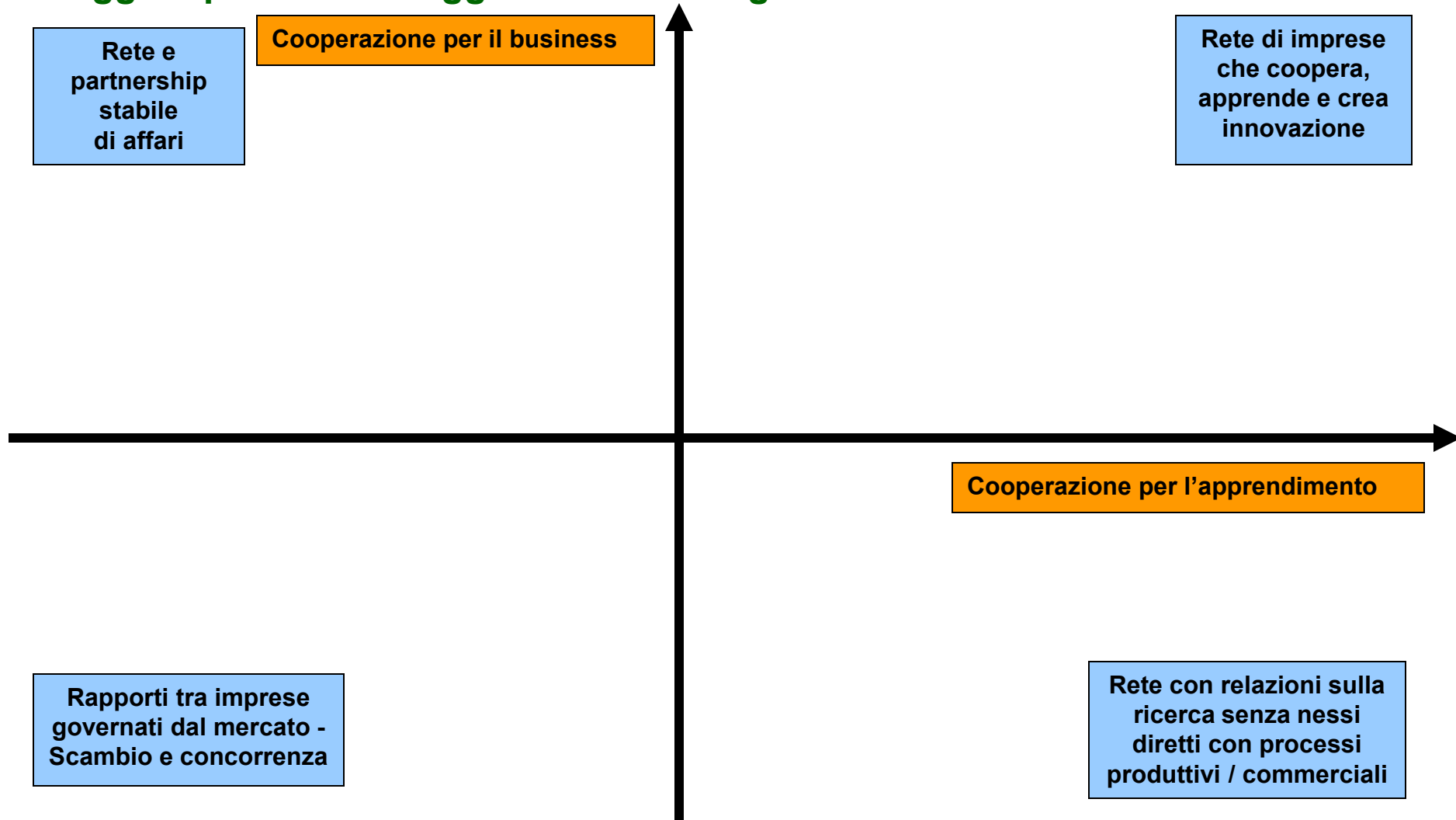


Innovazione dei significati

Innovazione delle tecnologie

<i>Cooperative</i>	
1	Lagnasco frutta cooperativa arl
2	Agrifrutta cooperativa agricola
3	Albifrutta cooperativa agricola
4	Cooperativa Compratlatte
5	Caseificio Vallestura coop.agricola
6	La sorgente coop. agricola
7	I lauri cooperativa arl
<i>Medie</i>	
8	In.al.pi spa
9	Casa E di Mirafiore e Fontanafredda srl
10	Balocco spa
11	Dolciaria Orso Bianco SRL
<i>Piccole</i>	
12	Az.Agricola Reynaudo di Fino Orvella
13	Caseificio Valvaraita di Romano Renzo
14	Caseificio Serpentino SMC
15	Az.agricola Negro Angelo e figli di G.Negro
16	Az.agricola Gallino Domenico ssa
17	Erbedimontagna della Dr.ssa Bagnino S.
18	Agrienergia Valle Pesio
19	S.Giorgio salumi SMC

Rileggere processi e soggetti che sostengono l'innovazione



Rileggere processi e soggetti che sostengono l'innovazione

Cooperazione per il business

Rete di imprese aperta a monte e a valle

Strumenti: connessione, comunicazione, ICT, tracciabilità nella filiera, logistica, contrattualistica, contratto di rete, accordi sui prezzi, lobbies ecc.

Cooperazione per l'apprendimento

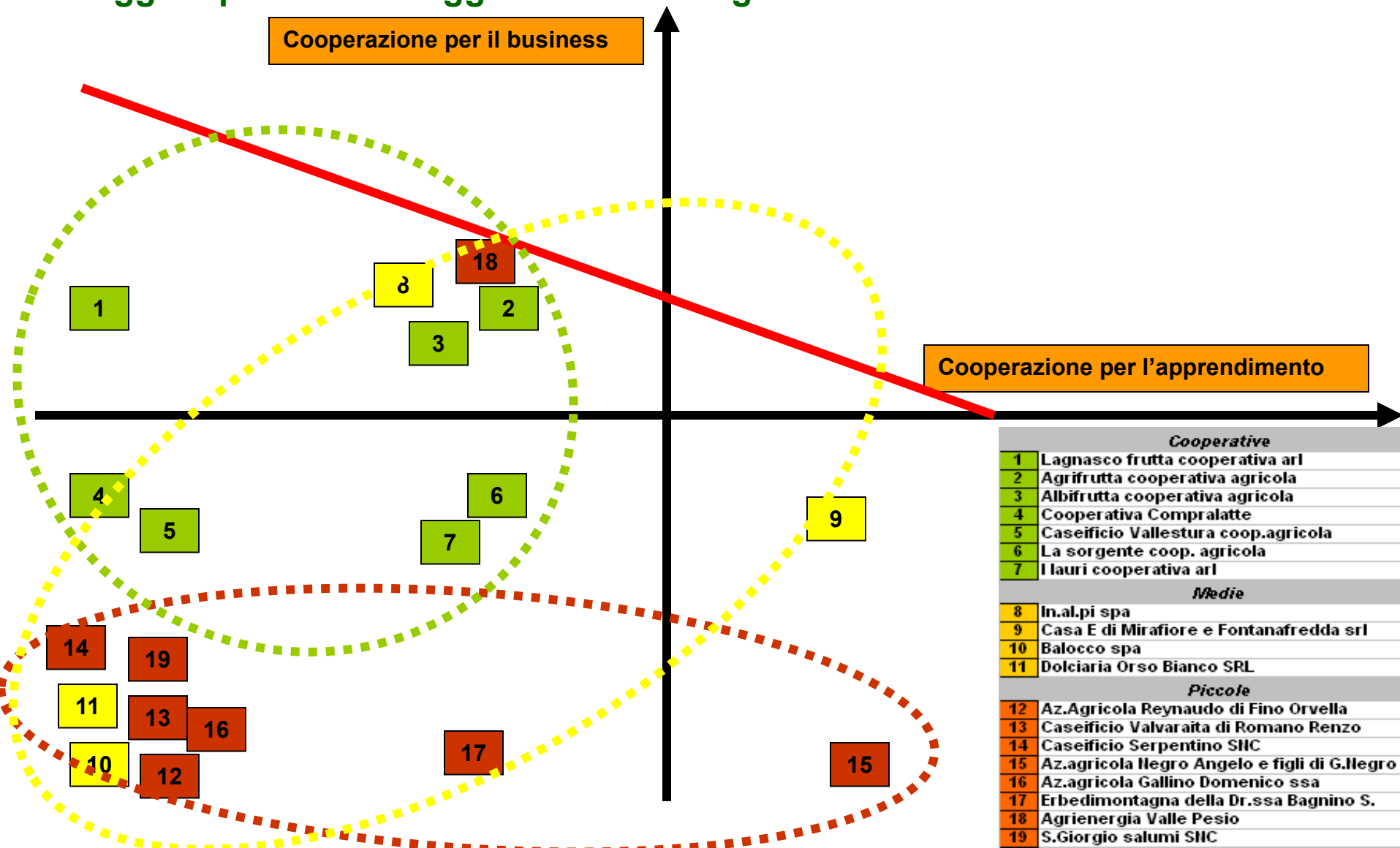
Rete di imprese che crea beni di club immateriali, know how distintivo (proprie RU e rete)

Strumenti: KM, ICT, competenze, vicinanza territoriale per la creazione e la gestione di conoscenza nella rete

**Azione dell'impresa sul mercato.
Scambio senza investimenti sulla conoscenza, R&S solo nell'impresa**

**Difficili: Economie di scala,
Accesso a mercati lontani
Accordi con GD, Investimenti e credito**

Rileggere processi e soggetti che sostengono l'innovazione



Rileggere processi e soggetti che sostengono l'innovazione

	Azienda	Filiera	Innovazione di funzioni-tecnologie	Innovazione di significati linguaggi	Cooperazione sul business	Cooperazione sull'apprendimento	TIPO	Specificità
p	Az.agr.Reynaudo	Ortofrutta	1	1	1	1	N	Nessuna
p	Az.agr. Gallino D. ssa	Vino	1	2	1	1	N	Nessuna
c	Coop.Compralatte	Lattiero/caseario	2	1	2	1	N	Nessuna
c	La sorgente coop.agr.	Carni (suino)	2	1	2	2	N	Nessuna
p	Salumi S.Giorgio	Carni	2	2	1	1	N	Nessuna
p	Erbedimontagna di Bagnino S.	Erbe	2	3	1	2	S	Significati
c	Caseificio Vallestura coop.agr.	Caseario/gelati	2	3	2	1	S	Significati
m	Balocco spa	Cereali-forno	3	2	1	1	T	Tecnologia
m	Orso Bianco srl	Cereali-forno	3	2	1	1	T	Tecnologia
p	Caseificio Valvaraita	Lattiero/caseario	3	2	1	1	T	Tecnologia
p	Caseificio Sepentino snc	Lattiero/caseario	3	2	1	1	T	Tecnologia
c	I lauri coop.	Carni/pesci	3	3	2	2	TS	Tecnologia e significati
p	Az.agr. Negro e figli	Vino	3	4	1	3	TSA	Tecnologia, significati e apprendim.
c	Lagnasco frutta coop.	Ortofrutta	4	1	3	1	TB	Tecnologia e business
m	In.al.pi spa	Lattiero/caseario	4	1	3	2	TB	Tecnologia e business
c	Agrifrutta coop.agr.	Ortofrutta	4	2	3	2	TB	Tecnologia e business
c	Albifrutta coop.agr.	Ortofrutta	4	2	3	2	TB	Tecnologia e business
m	Fontanafredda srl	Vino	4	4	2	3	TSA	Tecnologia, significati e apprendim.
p	Agrienergia Valle Pesio	Biomasse	4	4	3	2	TSB	Tecnologia, significati e business

Rileggere processi e soggetti che sostengono l'innovazione

